

การจัดทำ Financial Plan

กองคลังและทรัพย์สิน



Financial Plan ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วน

1. ส่วนที่ 1 (ผลการดำเนินงาน)

คือ การแสดงรายได้และค่าใช้จ่าย (ด้วยเกณฑ์คงค้าง (Accrual basis)) หมายถึง การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่าย เมื่อได้มีการให้บริการ หรือรับบริการแล้ว ถึงแม้จะยังไม่ได้รับเงิน หรือจ่ายเงิน รายได้

เช่น นิสิตได้ลงทะเบียนเรียน และมหาวิทยาลัยเปิดการเรียนการสอนให้นิสิต ถึงแม้นิสิตยังไม่ได้ชำระเงิน ก็ถือว่ามหาวิทยาลัยมีรายได้เกิดขึ้นแล้ว

ค่าใช้จ่าย

เช่น มหาวิทยาลัยมีการจ้างเหมาบริการทำความสะอาด ซึ่งบริษัท ที่รับจ้างมหาวิทยาลัยได้ส่งพนักงานมาทำความสะอาดให้มหาวิทยาลัยแล้ว แต่มหาวิทยาลัยยังไม่ได้ชำระเงินให้กับบริษัท โดยมหาวิทยาลัยจะชำระเงิน ณ ต้นเดือนถัดไป กรณีนี้ถือว่ามหาวิทยาลัยได้รับบริการแล้ว ภาระค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นแล้ว จึงมีการรับรู้ค่าใช้จ่าย ณ วันที่ได้รับบริการจากบริษัท

Financial Plan ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วน (ต่อ)

2. ส่วนที่ 2 (กระแสเงินสด)

การแสดงรายได้และค่าใช้จ่าย (ด้วยเกณฑ์เงินสด (Cash basis)) หมายถึง การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่าย เมื่อได้รับเงิน หรือจ่ายเงิน

รายได้

เช่น นิสิตได้ลงทะเบียนเรียน และมหาวิทยาลัยเปิดการเรียนการสอนให้นิสิต นิสิตยังไม่ได้ชำระเงิน มหาวิทยาลัยจะไม่ถือว่ามียาได้เกิดขึ้น จนกว่าจะได้มีการรับเงินจากนิสิต

ค่าใช้จ่าย

เช่น มหาวิทยาลัยมีการจ้างเหมาบริการทำความสะอาด ซึ่งบริษัท ที่รับจ้างมหาวิทยาลัยได้ส่งพนักงานมาทำความสะอาดให้มหาวิทยาลัยแล้ว แต่มหาวิทยาลัยยังไม่ได้ชำระเงินให้กับบริษัท โดยมหาวิทยาลัยจะชำระเงิน ณ ต้นเดือนถัดไป กรณีนี้ถือว่ามหาวิทยาลัยจะบันทึกรับรู้ค่าใช้จ่ายเมื่อจ่ายเงินให้บริษัท

การแสดงรายได้และค่าใช้จ่าย (ด้วยเกณฑ์คงค้าง (Accrual basis))

1. ประมาณการรายได้

การประมาณการรายได้ ให้ศึกษาข้อมูลย้อนหลังอย่างน้อย 5 ปี เพื่อดูแนวโน้มของรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ โดยจะต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน และคาดการณ์ไปในอนาคต

2. ประมาณค่าใช้จ่าย

การประมาณการค่าใช้จ่าย ให้ศึกษาข้อมูลย้อนหลังอย่างน้อย 5 ปี เพื่อดูแนวโน้มของค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะจ่าย โดยจะต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน และคาดการณ์ไปในอนาคต

ตาราง Financial Plan (ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงาน)

ตัวอย่าง รายได้

1. รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล
2. รายได้เงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก
3. รายได้ค่าบริการทดสอบวัสดุ
4. รายได้ค่าธรรมเนียม
5. รายได้ค่าเช่าสถานที่
6. รายได้จากการบริการวิชาการ
7. รายได้จากการวิจัย
8. รายได้อื่น ๆ

ตาราง Financial Plan (ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงาน) (ต่อ)

ตัวอย่าง ค่าใช้จ่าย

1. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร

1.1 เงินเดือน

1.2 ค่าประกันสังคม

2. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

2.1 ค่าตอบแทน

2.2 ค่าใช้สอย

2.3 ค่าวัสดุ

2.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ตาราง Financial Plan (ส่วนที่ 2 กระแสเงินสด)

ยอดยกมาต้นงวด (เงินสะสมคงเหลือ ณ สิ้นปีที่ผ่านมา)

กระแสเงินสดรับ

1. รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล
2. รายได้เงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก
3. รายได้ค่าบริการทดสอบวัสดุ
4. รายได้ค่าธรรมเนียม
5. รายได้ค่าเช่าสถานที่
6. รายได้จากการบริการวิชาการ
7. รายได้จากการวิจัย
8. รายได้อื่น ๆ

ตาราง Financial Plan (ส่วนที่ 2 กระแสเงินสด)

กระแสเงินสดจ่าย

1. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร

1.1 เงินเดือน

1.2 ค่าประกันสังคม

2. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

2.1 ค่าตอบแทน

2.2 ค่าใช้สอย

2.3 ค่าวัสดุ

2.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

3. ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

แบบฟอร์ม Financial Plan

FINANCIAL PLAN

โครงการ

.....

ผลการดำเนินงาน		2565	2566	2567	2568	2569	2570
รายได้							
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล							
รายได้เงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก							
รายได้ค่าบริการทดสอบวัสดุ							
รายได้ค่าธรรมเนียม							
รายได้ค่าเช่าสถานที่							
รายได้จากการบริการวิชาการ							
รายได้จากการวิจัย							
รายได้อื่น ๆ							
รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเข้ามหาวิทยาลัย							
ค่าใช้จ่าย							
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร							
เงินเดือน							
ประกันสังคม							
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน							
ค่าตอบแทน							
ค่าใช้สอย							
ค่าวัสดุ							
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ							
รวมค่าใช้จ่าย		-	-	-	-	-	-
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย (EBITDA)		-	-	-	-	-	-
หัก							
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
ค่าเสื่อมราคาอาคาร							
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์							
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		-	-	-	-	-	-
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ(Net Profit)		-	-	-	-	-	-

แบบฟอร์ม Financial Plan

กระแสเงินสด		2565	2566	2567			
ยอดยกมาต้นงวด(ประมาณการเงินสะสม คณฯ)		-					
กระแสเงินสดรับ							
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		-	-	-	-	-	-
รายได้เงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก							
รายได้ค่าบริการทดสอบวัสดุ							
รายได้ค่าธรรมเนียม							
รายได้ค่าเช่าสถานที่							
รายได้จากการบริการวิชาการ							
รายได้จากการวิจัย							
รายได้อื่น ๆ							
รวมกระแสเงินสดรับ		-	-	-	-	-	-
กระแสเงินสดจ่าย							
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร							
เงินเดือน							
ประกันสังคม							
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน							
ค่าตอบแทน							
ค่าใช้สอย							
ค่าวัสดุ							
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ							
งบลงทุน-ครุภัณฑ์							
งบลงทุน-ค่าก่อสร้างอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง							
รวมกระแสเงินสดจ่าย		-	-	-	-	-	-
ยอดยกไปปลายงวด		-	-	-	-	-	-

ตัวอย่าง Financial Plan



ตัวอย่าง Financial Plan สำหรับส่วนงาน (1)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
1	FINANCIAL PLAN												
2	ส่วนงาน.....												
3	Column1	สัดส่วน	1st Year	2nd Year	3rd Year	4th Year	5th Year	6th Year	7th Year	8th Year	9th Year	10th Year	11th Year
4			2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569
5	ผลการดำเนินงาน												
6	รายได้												
7	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา		46,627,200.00	67,126,000.00	83,605,000.00	101,102,000.00	114,054,000.00	116,538,000.00	120,264,000.00	122,334,000.00	124,404,000.00	126,060,000.00	126,060,000.00
8	รายได้จากโครงการบริการวิชาการ		380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00
9	รายได้โครงการวิจัย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	ค่าใช้จ่ายหักเข้ามหาวิทยาลัย		979,410.00	3,435,860.00	5,769,650.00	8,211,650.00	10,059,800.00	10,294,250.00	10,609,250.00	10,792,400.00	10,975,550.00	11,107,400.00	11,107,400.00
11	รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเข้ามหาวิทยาลัย		46,027,790.00	64,070,140.00	78,215,350.00	93,270,350.00	104,374,200.00	106,623,750.00	110,034,750.00	111,921,600.00	113,808,450.00	115,332,600.00	115,332,600.00
12	ค่าใช้จ่าย												
13	สมทบกองทุนส่วนกลาง	8%	3,682,223.20	5,125,611.20	6,257,228.00	7,461,628.00	8,349,936.00	8,529,900.00	8,802,780.00	8,953,728.00	9,104,676.00	9,226,608.00	9,226,608.00
14	สมทบกองทุนมหาวิทยาลัย	2%	920,555.80	1,281,402.80	1,564,307.00	1,865,407.00	2,087,484.00	2,132,475.00	2,200,695.00	2,238,432.00	2,276,169.00	2,306,652.00	2,306,652.00
15	งบเงินอุดหนุนกองทุนส่วนงาน	3%	1,380,833.70	1,922,104.20	2,346,460.50	2,798,110.50	3,131,226.00	3,198,712.50	3,301,042.50	3,357,648.00	3,414,253.50	3,459,978.00	3,459,978.00
16	งบเงินอุดหนุนกองทุนสวัสดิการ	1%	460,277.90	640,701.40	782,153.50	932,703.50	1,043,742.00	1,066,237.50	1,100,347.50	1,119,216.00	1,138,084.50	1,153,326.00	1,153,326.00
17	งบเงินอุดหนุนทุนวิจัย	10%	4,602,779.00	6,407,014.00	7,821,535.00	9,327,035.00	10,437,420.00	10,662,375.00	11,003,475.00	11,192,160.00	11,380,845.00	11,533,260.00	11,533,260.00
18	งบบุคลากร		7,416,065.28	7,861,029.20	8,332,690.95	10,929,292.41	11,585,049.95	12,280,152.95	13,016,962.12	13,797,979.85	14,625,858.64	15,503,410.16	16,433,614.77
19	งบดำเนินงาน	27%	12,427,503.30	17,298,937.80	21,118,144.50	25,182,994.50	28,181,034.00	28,788,412.50	29,709,382.50	30,218,832.00	30,728,281.50	31,139,802.00	31,139,802.00
20	งบเงินอุดหนุน	20%	9,205,558.00	12,814,028.00	15,643,070.00	18,654,070.00	20,874,840.00	21,324,750.00	22,006,950.00	22,384,320.00	22,761,690.00	23,066,520.00	23,066,520.00
21	รวมค่าใช้จ่าย		40,095,796.18	53,350,828.60	63,865,589.45	77,151,240.91	85,690,731.95	87,983,015.45	91,141,634.62	93,262,315.85	95,429,858.14	97,389,556.16	98,319,760.77
22	รายได้สูง(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่าย (EBITDA)		5,931,993.82	10,719,311.40	14,349,760.55	16,119,109.09	18,683,468.05	18,640,734.55	18,893,115.38	18,659,284.15	18,378,591.86	17,943,043.84	17,012,839.23
23	หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												
24	ค่าเสื่อมราคาอาคาร (429,850,000)		-	7,164,166.67	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00	21,492,500.00
25	ค่าเสื่อมราคารถยนต์		4,772,034.88	4,043,830.88	3,975,726.58	4,559,720.36	5,380,872.22	5,778,850.39	6,110,238.03	5,062,045.25	5,045,722.17	4,999,999.00	4,999,999.00
26	รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		4,772,034.88	11,207,997.54	25,468,226.58	26,052,220.36	26,873,372.22	27,271,350.39	27,602,738.03	26,554,545.25	26,538,222.17	26,492,499.00	26,492,499.00
27	รายได้สูง(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		1,159,958.94	- 488,686.14	- 11,118,466.03	- 9,933,111.26	- 8,189,904.17	- 8,630,615.84	- 8,709,622.65	- 7,895,261.11	- 8,159,630.31	- 8,549,455.16	- 9,479,659.77
28	ดอกเบี้ยจ่าย		719,181.23	1,859,060.48	1,716,660.48	1,574,260.48	1,342,860.48	1,111,460.48	880,060.48	648,660.48	417,260.48	185,860.48	-
29	รายได้สูง(ต่ำกว่า)กำไรสุทธิ(Net Profit)		440,777.71	- 2,347,746.62	- 12,835,126.51	- 11,507,371.74	- 9,532,764.65	- 9,742,076.32	- 9,589,683.13	- 8,543,921.59	- 8,576,890.79	- 8,735,315.64	- 9,479,659.77

ตัวอย่าง Financial Plan สำหรับส่วนงาน (2)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
31	เงินกู้ยืม												
32	ยอดยกมาต้นงวด		-	40,403,440.00	104,441,600.00	96,441,600.00	88,441,600.00	75,441,600.00	62,441,600.00	49,441,600.00	36,441,600.00	23,441,600.00	10,441,600.00
33	ระหว่างงวด		40,403,440.00	64,038,160.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34	ชำระคืนระหว่างงวด		-	-	8,000,000.00	8,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	10,441,600.00
35	ยอดยกไป		40,403,440.00	104,441,600.00	96,441,600.00	88,441,600.00	75,441,600.00	62,441,600.00	49,441,600.00	36,441,600.00	23,441,600.00	10,441,600.00	-
36	ดอกเบี้ยจ่าย	1.78%	719,181.23	1,859,060.48	1,716,660.48	1,574,260.48	1,342,860.48	1,111,460.48	880,060.48	648,660.48	417,260.48	185,860.48	-
37	กระแสเงินสด												
38	ยอดยกมาต้นงวด(ประมาณการเงินสะสมคงเหลือ)		11,056,000.00	13,268,812.59	19,129,063.51	13,762,163.58	15,307,012.20	14,647,619.77	14,176,893.84	14,189,948.74	14,200,572.41	14,161,903.78	13,919,087.14
39	กระแสเงินสดรับ												
40	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา		46,627,200.00	67,126,000.00	83,605,000.00	101,102,000.00	114,054,000.00	116,538,000.00	120,264,000.00	122,334,000.00	124,404,000.00	126,060,000.00	126,060,000.00
41	รายได้จากโครงการบริการวิชาการ		380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00
42	ระหว่างงวด		40,403,440.00	64,038,160.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43	รวมกระแสเงินสดรับ		98,466,640.00	144,812,972.59	103,114,063.51	115,244,163.58	129,741,012.20	131,565,619.77	134,820,893.84	136,903,948.74	138,984,572.41	140,601,903.78	140,359,087.14
44	กระแสเงินสดจ่าย												
45	ค่าใช้จ่ายหักเข้ามหาวิทยาลัย		979,410.00	3,435,860.00	5,769,650.00	8,211,650.00	10,059,800.00	10,294,250.00	10,609,250.00	10,792,400.00	10,975,550.00	11,107,400.00	11,107,400.00
46	สมทบกองทุนส่วนกลาง		3,682,223.20	5,125,611.20	6,257,228.00	7,461,628.00	8,349,936.00	8,529,900.00	8,802,780.00	8,953,728.00	9,104,676.00	9,226,608.00	9,226,608.00
47	สมทบกองทุนมหาวิทยาลัย		920,555.80	1,281,402.80	1,564,307.00	1,865,407.00	2,087,484.00	2,132,475.00	2,200,695.00	2,238,432.00	2,276,169.00	2,306,652.00	2,306,652.00
48	งบเงินอุดหนุนกองทุนส่วนงาน		1,380,833.70	1,922,104.20	2,346,460.50	2,798,110.50	3,131,226.00	3,198,712.50	3,301,042.50	3,357,648.00	3,414,253.50	3,459,978.00	3,459,978.00
49	งบเงินอุดหนุนกองทุนสวัสดิการ		460,277.90	640,701.40	782,153.50	932,703.50	1,043,742.00	1,066,237.50	1,100,347.50	1,119,216.00	1,138,084.50	1,153,326.00	1,153,326.00
50	งบเงินอุดหนุนทุนวิจัย		4,602,779.00	6,407,014.00	7,821,535.00	9,327,035.00	10,437,420.00	10,662,375.00	11,003,475.00	11,192,160.00	11,380,845.00	11,533,260.00	11,533,260.00
51	งบบุคลากร		7,416,065.28	7,861,029.20	8,332,690.95	10,929,292.41	11,585,049.95	12,280,152.95	13,016,962.12	13,797,979.85	14,625,858.64	15,503,410.16	16,433,614.77
52	งบดำเนินงาน		12,427,503.30	17,298,937.80	21,118,144.50	25,182,994.50	28,181,034.00	28,788,412.50	29,709,382.50	30,218,832.00	30,728,281.50	31,139,802.00	31,139,802.00
53	งบเงินอุดหนุน		9,205,558.00	12,814,028.00	15,643,070.00	18,654,070.00	20,874,840.00	21,324,750.00	22,006,950.00	22,384,320.00	22,761,690.00	23,066,520.00	23,066,520.00
54	งบลงทุน(ครุภัณฑ์ 5ปี)		3,000,000.00	3,000,000.00	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
55	งบลงทุน-ก่อสร้างอาคารฯ (20 งวด)		38,015,700.00	61,884,300.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	งบลงทุน-ค่าควบคุมงานก่อสร้าง(20งวด)		2,387,740.00	2,153,860.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	ดอกเบี้ยจ่าย		719,181.23	1,859,060.48	1,716,660.48	1,574,260.48	1,342,860.48	1,111,460.48	880,060.48	648,660.48	417,260.48	185,860.48	-
58	จ่ายชำระคืนเงินกู้		-	-	8,000,000.00	8,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	13,000,000.00	10,441,600.00
59	รวมกระแสเงินสดจ่าย		85,197,827.41	125,683,909.08	89,351,899.93	99,937,151.39	115,093,392.43	117,388,725.93	120,630,945.10	122,703,376.33	124,822,668.62	126,682,816.64	124,868,760.77
60	ยอดยกไปปลายงวด		13,268,812.59	19,129,063.51	13,762,163.58	15,307,012.20	14,647,619.77	14,176,893.84	14,189,948.74	14,200,572.41	14,161,903.78	13,919,087.14	15,490,326.37
61	หมายเหตุ : อัตราดอกเบี้ยจ่าย 1.78% (1.53+0.25=1.78) จำนวนจากค่าเฉลี่ยอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ธนาคารกรุงไทย 1.75 ธนาคารไทยพาณิชย์ 1.45 ธนาคารกรุงเก่า 1.38												

ตัวอย่าง Financial Plan สำหรับโครงการ

Financial Plan สำหรับ โครงการ						
		ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายรับ						
	รายได้จากค่าธรรมเนียม	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000
	รายได้อื่น	-	-	-	-	-
รายจ่าย						
	เงินเดือน	-	-	-	-	-
	เงินประกันสังคม	-	-	-	-	-
	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	500	500	500	500	500
	ค่าตอบแทน	10,000	15,000	20,000	25,000	30,000
	ค่าใช้สอย	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000
	ค่าวัสดุ	1,000	1,500	2,000	2,500	3,000
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		6,500	10,000	13,500	17,000	20,500
ยอดยกมาต้นงวด		10,000	16,500	26,500	40,000	57,000
กระแสเงินสดรับ						
	รายได้จากค่าธรรมเนียม	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000
	รายได้อื่น	-	-	-	-	-
กระแสเงินสดจ่าย						
	เงินเดือน	-	-	-	-	-
	เงินประกันสังคม	-	-	-	-	-
	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	500	500	500	500	500
	ค่าตอบแทน	10,000	15,000	20,000	25,000	30,000
	ค่าใช้สอย	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000
	ค่าวัสดุ	1,000	1,500	2,000	2,500	3,000
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-
ยอดยกไปปลายงวด		16,500	26,500	40,000	57,000	77,500

ข้อมูลสำหรับการคำนวณ					
	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
จำนวนผู้เรียน	10	15	20	25	30
ค่าธรรมเนียมต่อคน	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
ตามจ่ายจริง	0				
ตามจ่ายจริง	0				
ค่าคงที่	500				
แปรผันตามรายรับ/ร้อยละของรายรับ	0.5				
แปรผันตามรายรับ/ร้อยละของรายรับ	0.1				
แปรผันตามรายรับ/ร้อยละของรายรับ	0.05				
ส่วนงานจัดสรรงบเริ่มต้นให้	10,000				